

obe a



MERCREDI 24 SEPTEMBRE 2025

[www.obea.fr](http://www.obea.fr)

## Elaborer des tableaux prospectifs - Balanced Scorecard

### OBJECTIFS

- Identifier l'intérêt d'un tableau de bord prospectif
- Adapter la carte stratégique et la structure opérationnelle du TBP à une organisation publique
- Définir les indicateurs de performance et de pilotage

### PUBLIC

Contrôleurs de gestion ou responsable pilotage

### PROGRAMME

#### 1- Les apports du tableau de bord prospectif

- Définition et enjeux au regard de l'objectif de pilotage de la performance
- Déclinaison de la stratégie
- Performance globale de l'organisation et dynamique de gestion

#### 2- L'adaptation du tableau de bord prospectif aux objectifs LOLF

- Contractualisation autour d'objectifs annuels
- Optimisation de l'allocation budgétaire et identification de marges de manŒuvre
- Focale sur les activités sensibles
- Maîtrise des risques
- Mesure de la satisfaction et de l'impact de l'action publique
- Motivation des agents et valorisation des expertises individuelles

#### 3- La méthodologie d'élaboration d'un tableau de bord prospectif

- Rôle et place de la stratégie dans l'action publique
- Adaptation de la structure traditionnelle du TBP au secteur public
- Etablissement de la carte stratégique
- Identification des facteurs clés de succès

#### 4- Pilotage et communication autour d'un tableau de bord prospectif

- Animation d'une démarche de type " BSC "
- Formalisation et test de la maquette du TBP

### TOUTES LES SESSIONS