

obe a



MERCREDI 30 AVRIL 2025

www.obea.fr

Gestion des risques projet

OBJECTIFS

- Apprendre à gérer les risques efficacement dans les projets
- Créer un plan de gestion des risques

PUBLIC

Toute personne amenée à gérer un projet

PROGRAMME

1- Identification des risques dans un projet

- Les sources de risques dans un projet
- Création de diagrammes d'Ishikawa pour analyser les relations de cause à effet
- Utilisation de points à vérifier
- Construire un organigramme

2- L'Analyse des risques grâce aux mesures qualitatives

- Analyses de probabilité et d'impact d'un risque
- Utilisation de la matrice de probabilité et d'impact
- Utilisations avancées de l'analyse qualitative
- Classement des risques
- Différencier les risques acceptables des risques inacceptables

3- Mise en Œuvre d'une stratégie de gestion des risques

- Le plan de gestion des risques
- La responsabilité des acteurs
- La prise de décision

4- Suivi et contrôle des risques émergents

- Faire correspondre les contrôles à un risque identifié
- Anticiper les risques grâce aux facteurs déclencheurs
- Mesure des risques par l'EVA (analyse de la valeur créée)
- Recaler le planning
- Préparer le reporting

TOUTES LES SESSIONS