

obe^a



MERCREDI 30 AVRIL 2025

www.obea.fr

Management - Niveau 2 - Encadrement et organisation

OBJECTIFS

- S'approprier la dimension d'organisation du travail de l'équipe
- Identifier les outils du manager pour encadrer son équipe
- Mettre en place des systèmes de reporting adaptés

PUBLIC

Tous cadres ayant une pratique du management ou ayant le suivi le niveau 1

PROGRAMME

1- Le manager, organisateur du travail de son équipe

- La déclinaison des missions collectives en objectifs individuels
- La gestion du plan de charge
- La mise en place de procédure d'organisation
- L'organisation des flux d'informations
- Organisation de la délégation

2- Définition des objectifs individuels

- Les différents types d'objectifs
- La méthode SMART
- L'identification des indicateurs de suivi
- Le suivi individuel des collaborateurs

3- Mettre en place des outils de management adaptés

- La définition des process de reporting et les systèmes de contrôle
- L'évaluation de la charge de travail
- La mise en place de tableaux de bord d'équipe, de reporting pour son propre manager

4- Professionnaliser ses pratiques d'entretiens managériaux

- Les différents types d'entretiens : délégation, recadrage, évaluation
- Techniques de communication adaptées
- Le suivi des entretiens

5- Mettre en place son plan d'action individuel

- Définir ses priorités
- Connaître ses indicateurs et leur pertinence
- Définir la fréquence du reporting et les moments clés avec ses collaborateurs

TOUTES LES SESSIONS