

obe^a



JEUDI 9 MAI 2024

www.obea.fr

Manager à distance

OBJECTIFS

- Identifier les particularités du management à distance vs management de proximité
- Déterminer le mode de fonctionnement à distance : règles, outils...en lien avec la maturité de l'équipe
- Créer du lien et maintenir le sentiment d'appartenance
- Favoriser et maintenir la coopération et le travail collaboratif

PUBLIC

Managers

PROGRAMME

1- Les spécificités du management à distance

- Les enjeux et les spécificités du management à distance
- Les freins, les leviers et les difficultés rencontrées dans le management à distance
- Les similitudes et les transpositions possibles avec le management de proximité

2- Les pratiques du management à distance

- Evaluer la maturité de son équipe et de ses collaborateurs pour organiser et piloter l'activité de chacun
- Le manager à distance c'est la C.L.A.R.T.É. (Confiance, Lien, Autonomie, Règles, Temps, Energie)
- Les règles de la communication à distance vs de proximité
- La conduite d'entretiens à distance
- Le recadrage dans la pratique managériale à distance
- La motivation extrinsèque adaptée au management à distance

3- L'organisation du manager à distance

- Des règles de fonctionnement claires
- Des rôles et des missions définis spécifiquement
- Une fixation d'objectif adaptée
- Le bon équilibre entre : organisation et souplesse (adaptations) - Proximité et distance physique - Délégation, contrôle et autonomie
- La gestion des mails : à faire/à éviter

4- La coopération et la cohésion d'une équipe à distance

- Les conditions de la coopération et de la cohésion d'une équipe à distance
- Favoriser les comportements coopératifs
- Les conditions de réussite
- Les outils digitaux au service du management à distance : réseaux sociaux, outils collaboratifs

5- La conduite de réunion à distance

- Les types de réunion
- L'organisation d'une réunion à distance
- Les outils : audio conférence, web conférence, téléphone...

6- Les clés de succès du management à distance - création d'une charte de l'équipe

TOUTES LES SESSIONS