



MERCREDI 24 SEPTEMBRE 2025

www.obea.fr

Management par objectifs

OBJECTIFS

- Identifier et formuler les objectifs pour son équipe en s'inscrivant dans les orientations de l'institution
- Savoir fédérer une équipe autour d'objectifs à atteindre
- Piloter l'activité de son service au moyen des objectifs

PUBLIC

Cadres tous secteurs

PROGRAMME

1- Les enjeux du management par objectifs

- Pourquoi identifier et formuler des objectifs ?
- Le cycle du management par objectif
- Les bénéfices attendus pour l'institution, pour les responsables et les agents

2- La déclinaison des objectifs

- Des objectifs stratégiques aux objectifs opérationnels
- Des objectifs collectifs aux objectifs individuels
- L'approche descendante ou participative

3- La méthodologie de fixation des objectifs

- La méthode SMART
- Les objectifs : quantitatif, qualitatif, de progrès, ...
- Le choix d'indicateurs pertinents

4- La mobilisation des collaborateurs

- Les associer à la définition des objectifs et des moyens
- Élaborer un plan d'action
- Élaborer des outils de suivi
- Valoriser l'atteinte des objectifs

5- Le suivi et l'évaluation des résultats en vue du pilotage

- Mesurer des écarts
- Définir des actions correctrices
- Analyser les résultats

TOUTES LES SESSIONS