MERCREDI 24 SEPTEMBRE 2025

www.obea.fr

ORG65	2 jour(s)	Coût non défini

Conduire un projet complexe

OBJECTIFS

- Définir les conditions de réussite d'un projet complexe
- Maîtriser les dimensions méthodologiques et humaines de la conduite de projets complexes

PUBLIC

Directeurs, cadres, chargés de mission ayant déjà suivi une formation à la gestion de projet

PROGRAMME

1- Identifier la complexité d'un projet

- Différencier projet complexe et projet compliqué
- Les risques spécifiques dans la gestion d'un projet complexe
- Savoir identifier les zones d'incertitude dans la conduite d'un projet complexe

2- Les différents modèles de cycles de vie d'un projet complexe

- Le modèle en cascade/ le modèle en V/ les 5 phases de la méthode semi-itérative RAD (Rapid Application Development) :
- historique, fondements et principes
- ce que chaque méthode implique
- les outils
- les bénéfices et les inconvénients
- exemples d'application de ces méthodes

3- Elaborer un projet complexe

- Les 10 étapes
- L'enchaînement des phases
- Les livrables

4- Faire le bilan d'un projet complexe

- Les bilans partiels : clignotants, étapes clés, ajustements
- Bilan quanti et quali : les outils et méthodes
- Bien terminer le projet : les actions de communication pour « vendre les résultats » et valoriser

TOUTES LES SESSIONS